

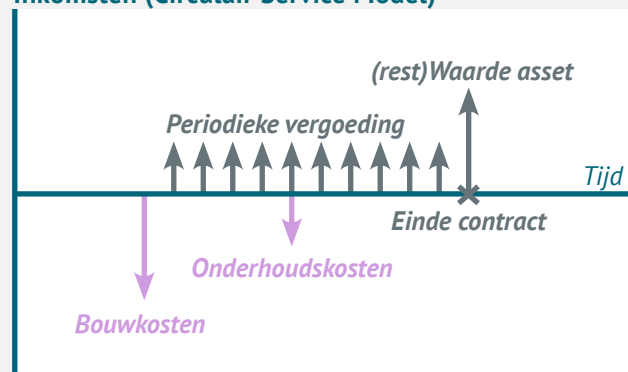
Businesscase-check opdrachtgever (MKBA)

In het Circulair Service Model worden de activiteiten die de opdrachtnemer voor opdrachtgever uitvoert niet op het moment van oplevering betaald, maar ontvangt de opdrachtnemer een periodieke vergoeding tijdens de hele contractperiode. Dat betekent dat de businesscase er net wat anders uitziet dan bij andere contractvormen. Met onderstaande checklist kan je beoordelen hoe de businesscase er voor jouw project uit zou zien.

Inkomsten (traditioneel)



Inkomsten (Circulair Service Model)



De keuze om het Circulair Service Model al dan niet toe te passen, hangt natuurlijk grotendeels af van de businesscase – die moet sluitend zijn. Hierbij kijken wij naar de financiële kosten en baten, maar ook naar de maatschappelijke baten, zoals gezonde bodem en biodiversiteit, en kosten zoals negatieve milieu-impact of ongezonde werkomstandigheden.

Lasten

Hogere initiële kosten

Het Circulair Service Model brengt soms hogere initiële kosten met zich mee. Het model gaat uit van innovatieve maatregelen, zoals hoogwaardiger asfalt met een langere levensduur. Dat materiaal is bijvoorbeeld duurder dan een product met een korte levensduur of vergt meer onderhoud. Naarmate de asset langer meegaat, nemen de kosten over de gehele levensduur gerekend juist af en is de duurzame keuze ook financieel voordeliger. De mate waarin je hiervan kunt profiteren hangt af van de gekozen looptijd.

Risicodekking komt deels bij opdrachtgever te liggen

Innovatieve maatregelen brengen onvermijdelijk onzekerheid met zich mee. Dat een nieuw type asfalt waarschijnlijk vijftien in plaats van tien jaar meegaat, moet zich in de praktijk bewijzen. Het zou oneerlijk zijn om dit risico helemaal bij de opdrachtnemer neer te leggen, te meer omdat circulair bouwen een maatschappelijke uitdaging is. Een evenwichtige risicoverdeling tussen opdrachtgever en opdrachtnemer doet daar recht aan.

Rente- en transactiekosten door voorfinanciering

Onderdeel van het Circulair Service Model is de bouwsteen Periodieke prestatievergoeding. Daarbij betaalt de opdrachtnemer alle initiële kosten en krijgt hij deze in periodes terugbetaald. De opdrachtnemer zal deze kosten dus moeten voorfinancieren, eventueel met een bancaire lening. Als bedrijf betaalt hij daarvoor (vanwege een hoger risicoprofiel) een hogere rente dan overheden, wat hij zal doorberekenen aan de opdrachtnemer. De transactie- en managementkosten die een opdrachtnemer maakt voor het organiseren hiervan zullen bij een klein project kostenverhogend werken, maar hebben bij grotere, langlopende projecten weinig tot geen financiële impact.

Baten

Opdrachtnemer neemt activiteiten over als onderdeel van de dienst

Met het Circulair Service Model biedt de opdrachtnemer een dienst aan, in plaats van alleen een product. Dat betekent dat hij ook activiteiten gaat uitvoeren die jouw organisatie voorheen zelf deed, zoals inspecties en dagelijks onderhoud, wat de organisatie ontzorgt en (mogelijk) efficiënter is.

Efficiëntievoordelen, met name als 'verbruik' onderdeel is van de dienst

Het Circulair Service Model leidt op verschillende manier tot efficiëntievoordelen. Ten eerste door bouw en onderhoud te combineren: dat stimuleert het kiezen voor betere kwaliteit en beter onderhoud, met een langere levensduur van de asset tot gevolg. Bovendien is de kern van het Circulair Service Model dat de opdrachtnemer een dienst aanbiedt, waarin ook het verbruik van bijvoorbeeld water of energie over de gehele contractperiode zit inbegrepen. Er is de opdrachtnemer dus veel aan gelegen om dat verbruik zo efficiënt mogelijk in te richten met mogelijke kostenbesparing tot gevolg.

Spreiding van kosten

Voordeel van de bouwsteen Periodieke prestatievergoeding is dat de opdrachtnemer alle initiële kosten op zich neemt en je deze als opdrachtgever in periodes verspreid terugbetaalt.

Maatschappelijke baten

Door toepassing van duurzame maatregelen kunnen milieuvoordelen behaald worden, zoals reductie van CO₂-uitstoot, materiaalbesparing en bescherming van bodem en water. Naarmate deze voordelen meer in kengetallen zijn uitgedrukt, kan je ze meenemen in je afweging over hoe de kosten en baten zich tot elkaar verhouden. Een (interne) CO₂-prijs hanteren is daar het best uitgewerkte voorbeeld van.

Meer lasten

De verwachting voor dit project is dat de totale lasten van het Circulair Service Model hoger liggen dan de totale baten.

Gelijke lasten en baten

De verwachting voor dit project is dat de totale lasten van het Circulair Service Model gelijk zijn aan de totale baten.

Meer baten

De verwachting voor dit project is dat de totale lasten van het Circulair Service Model lager liggen dan de totale baten.