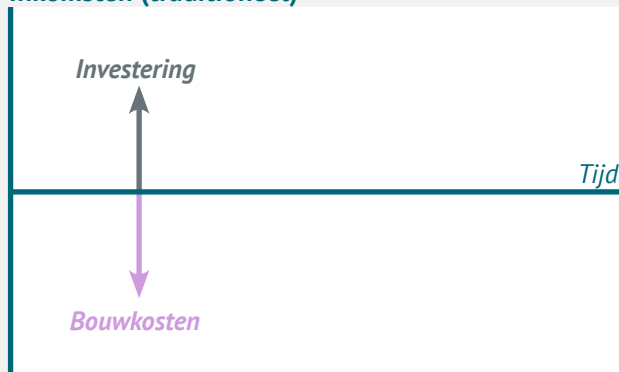


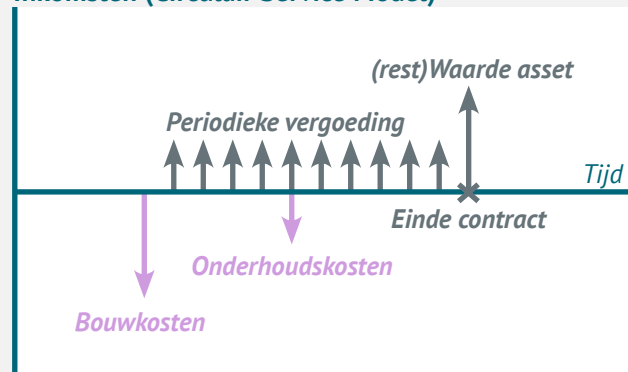
Businesscase-check opdrachtnemer

In het Circulair Service Model worden de activiteiten die de opdrachtnemer voor opdrachtgever uitvoert niet op het moment van oplevering betaald, maar ontvangt de opdrachtnemer een periodieke vergoeding tijdens de hele contractperiode. Dat betekent dat de businesscase er net wat anders uitziet dan bij andere contractvormen. Met onderstaande checklist kan je beoordelen hoe de businesscase er voor jouw project uit zou zien.

Inkomsten (traditioneel)



Inkomsten (Circulair Service Model)



Voor de opdrachtnemer geldt: het Circulair Service Model toepassen loont alleen met een sluitende businesscase. Hoe hoger de baten ten opzichte van de lasten, hoe beter die businesscase. De batenkant voor de opdrachtnemer bestaat uit de servicevergoeding die hij krijgt van de opdrachtgever, eventueel aangevuld met efficiëntievoordelen die hij weet te behalen tijdens de looptijd. Zijn de lasten hoger dan de baten, dan zullen marktpartijen niet deze diensten (lang) kunnen aanbieden.

Lasten

Hogere initiële kosten

Het Circulair Service Model brengt soms hogere initiële kosten met zich mee. Het model gaat uit van innovatieve maatregelen, zoals hoogwaardiger asfalt met een langere levensduur. Dat materiaal is bijvoorbeeld duurder dan een product met een korte levensduur of vergt meer onderhoud. Naarmate de asset langer meegaat, nemen de kosten over de gehele levensduur gerekend juist af en is de duurzame keuze ook financieel voordeliger. De mate waarin je hiervan kunt profiteren hangt af van de gekozen looptijd. Zijn de innovatieve maatregelen nog relatief nieuw, dan zijn er voor de opdrachtnemer ook ontwikkelkosten mee gemoeid. In hoeverre die mee te nemen zijn in de projecten, is bepalend voor de terugverdientijd van de investeringen in zo'n innovatie.

Hoger risico

Innovatieve maatregelen brengen onvermijdelijk onzekerheid met zich mee. Dat een nieuw type asfalt waarschijnlijk vijftien in plaats van tien jaar meegaat, moet zich in de praktijk bewijzen. Het zou oneerlijk zijn om dit risico helemaal bij de opdrachtnemer neer te leggen, te meer omdat circulair bouwen een maatschappelijke uitdaging is. Een evenwichtige risicoverdeling tussen opdrachtgever en opdrachtnemer doet daar recht aan.

Voorfinanciering en hogere rentekosten

Onderdeel van het Circulair Service Model is de bouwsteen Periodieke prestatievergoeding. Daarbij betaalt de opdrachtnemer alle initiële kosten en krijgt hij deze in periodes terugbetaald. De opdrachtnemer zal deze kosten dus moeten voorfinancieren, eventueel met een bancaire lening. Als bedrijf betaalt hij daarvoor (vanwege een hoger risicoprofiel) een hogere rente dan overheden. Ook maakt de opdrachtnemer transactie- en managementkosten voor het organiseren van de financiering. Deze zullen bij een klein project kostenverhogend werken, maar hebben bij grotere, langlopende projecten weinig tot geen financiële impact.

Baten

Activiteiten opdrachtgever worden onderdeel van de dienst

Met het Circulair Service Model biedt de opdrachtnemer een dienst aan, in plaats van alleen een product. Dat betekent dat hij ook activiteiten kan uitvoeren die de opdrachtgever voorheen zelf deed, zoals inspecties en dagelijks onderhoud. Kortom, de omvang van de opdracht wordt met het Circulair Service Model groter, waardoor de servicevergoeding niet alleen een vergoeding voor de aanleg en ter beschikkingstelling is, maar mogelijk ook voor deze aanvullende werkzaamheden.

Lager financieel risico

Met het Circulair Service Model krijgt de opdrachtnemer een constante stroom aan inkomsten in plaats van grote pieken en dalen, die men normaal krijgt als er veel reguliere projecten worden uitgevoerd. Deze constante stroom, die bijvoorbeeld ook gebruikelijk is bij beheer- en onderhoudscontracten, biedt een lager financieel risico voor de organisatie en biedt een gezond tegenwicht tegen de volatiele inkomstenstromen die gepaard gaan met projecten.

Efficiëntievoordelen, met name als 'verbruik' onderdeel is van de dienst

Het Circulair Service Model leidt op verschillende manier tot efficiëntievoordelen. Ten eerste door bouw en onderhoud te combineren: dat stimuleert het kiezen voor betere kwaliteit en beter onderhoud, met een langere levensduur van de asset tot gevolg. Bovendien is de kern van het Circulair Service Model dat de opdrachtnemer een dienst aanbiedt, waarin ook het verbruik van bijvoorbeeld water of energie over de gehele contractperiode zit inbegrepen. Er is de opdrachtnemer dus veel aan gelegen om dat verbruik zo efficiënt mogelijk in te richten.

Meer lasten

De verwachting voor dit project is dat de totale lasten van het Circulair Service Model hoger liggen dan de totale baten.

Gelijke lasten en baten

De verwachting voor dit project is dat de totale lasten van het Circulair Service Model gelijk zijn aan de totale baten.

Meer baten

De verwachting voor dit project is dat de totale lasten van het Circulair Service Model lager liggen dan de totale baten.